



BIEN NUESTRO

Publicación de distribución gratuita del Instituto Nacional de la Yerba Mate - INYM / Año 2020 - Nro 33 - Posadas, Misiones

18 Aniversario

Con un presente sólido y un futuro sin techo

El INYM celebra repasando los pasos que se dieron en cada uno de los eslabones de la cadena yerbatera y que marcan una bisagra en la historia de la actividad.



SUMARIO

4

NUESTRA HISTORIA

El presidente del INYM rinde homenaje a los protagonistas fundacionales del Instituto, y a quienes diariamente participan en la cadena que produce la mejor yerba mate.

10

NUESTROS PRODUCTORES Y TAREFEROS

La innovación tecnológica irrumpió decididamente para dar formas a "las nuevas cosechas".

15

NUESTROS SECADEROS

Con el respaldo del instituto, en un período de una década el sector se sumó a la vigencia de las nuevas tecnologías e incorporó el uso del chip definitivamente en el proceso.

18

NUESTRA INDUSTRIA

Las claves para avanzar desde el sector son apuntalar y lograr un producto en mejora constante, de mayor calidad, para luego buscar exigentes mercados.

21

NUESTRAS COOPERATIVAS

Un modelo que, a más de un siglo, conserva su vigencia y permite multiplicar beneficios impulsando el trabajo asociativo entre pequeños y medianos productores.

INYM
INSTITUTO NACIONAL
DE LA YERBA MATE

El Instituto Nacional de la Yerba Mate es un ente de derecho público no estatal con jurisdicción nacional creado por Ley 25.564 con representantes públicos y privados del sector yerbatero.

Rivadavia 1515
Posadas, Misiones, Argentina
+54 0376 4425273

Contacto: comunicacion@
yerbamateargentina.org.ar

 @INYMArg
 @inymarg
 @inym.ar

Directorio del INYM

Presidente

Juan José Szychowski

Vicepresidente

Ricardo Maciel

Gobierno de Misiones

Ricardo Maciel

Marta Cunha

Gobierno de Corrientes

Esteban Fridlmeier

Tareferos

Ramón Antonio Segovia

Rubén Oscar Alvez

Producción

Jonás Petterson

Claudio Hacklander

Nelson Dalcolmo

Jorge Butiuk

Cristian Klingbeil

Marisol Fracalossi

Secaderos

Alejandro Lucero

Sergio Delapierre

Cooperativas

Denis Alfredo Bochert

Danis Luciano Koch

Gerardo Ramón Vallejos

Isaías Ángel César Villalva

Industria

Raúl Ayala Torales

Germán Horrisberger

Guillermo Rousillion

Gerardo Daniel López

» EDITORIAL

El aniversario de todos

El Instituto Nacional de la Yerba Mate cumplió 18 años. Con su puesta en marcha empezamos a caminar juntos, como la gran familia yerbatera que somos, con la meta de superar desafíos y continuar posicionándonos como los hacedores del mejor producto, la yerba mate.

Tenemos muchos motivos para recordar el aniversario. Primero, agradecer a las mujeres y hombres que hicieron posible la creación del INYM liderando las manifestaciones que evidenciaron la necesidad de un nuevo rumbo, y a quienes a lo largo de todos estos años, tanto en el Directorio como en las demás áreas de la institución y en los distintos eslabones yerbateros, trabajaron revalorizando al producto.

Entre esas mujeres y hombres, el agradecimiento a quien se desempeñaba entonces como gobernador de Misiones, el ingeniero **Carlos Eduardo Rovira**, quién asignó recursos financieros y humanos para los primeros pasos de la Institución, y cuyo compromiso y respaldo se cristalizó en palabras en la apertura de la primera reunión de Directorio del INYM, el 19 de julio de 2002, cuando expresó un “decidido apoyo” a los representantes de los distintos eslabones yerbateros que entonces conformaban el Directorio. A “la nueva mesa de conducción yerbatera, a quien me animo a decir que va a haber un antes y un después (...)”, dijo entonces Rovira.

Acertadas y vigentes las palabras del Gobernador, actual presidente de la Cámara de Representantes. Con el INYM, hay un antes y un después en el sector yerbatero.

Se evidenciaron notables avances los últimos años, y la institución fue y sigue siendo la promotora más importante de esas mejoras. En los yerbales ganaron espacio las tijeras electrónicas, los guinches y carritos de arrastre, con cosecheros que reciben capacitación y se desempeñan en mejores condi-

ciones de trabajo; en los secaderos los primitivos hornos a leña fueron reemplazados por el uso del chip como fuente de calor y los operarios hoy monitorean el secado a través de tableros electrónicos; y tanto en ésta área como en la molinería, las buenas prácticas (BPM) en todo el circuito de elaboración son una constante y confieren garantía de calidad al alimento que ofrecemos al mundo. Desde la planta hasta el envasado, incorporamos tecnología, cuidamos a los trabajadores y garantizamos calidad en el producto final.

Como todos los aniversarios, este es un buen momento para repasar el camino transitado y evaluar cómo podemos mejorar. En eso precisamente estamos, con la base del Plan Estratégico para el Sector Yerbatero, identificando y evaluando herramientas y oportunidades para seguir construyendo y consolidando a todos los eslabones de la cadena yerbatera.

Tenemos una historia que nos enorgullece, un presente sólido y un futuro sin techo, todo ello hoy con una institución que marca presencia y lo hace de la mejor manera: con acciones orientadas a dar sustentabilidad a todo el sector. Los pasos que damos tienen impregnado el deseo de construir, de generar condiciones para el crecimiento de todos, el crecimiento de la gran familia yerbatera.

» **JUAN JOSÉ SZYCHOWSKI**
Presidente del INYM

» NUESTRA HISTORIA

INYM: 18 años junto al sector yerbatero

» **Juan José Szychowski**
Presidente del INYM



Se cumplió un nuevo aniversario de la sesión del primer Directorio de la Institución que se creó en 2002, luego del histórico "Tractorazo" que protagonizaron mujeres y hombres agobiados por la crisis económica y que marcharon desde sus chacras en reclamo de soluciones.

El 19 de julio de 2020 se cumplieron 18 años de la primera reunión del Directorio del Instituto Nacional de la Yerba Mate (INYM). “Fue el acto formal fundacional del INYM, por eso lo recordamos, y en la celebración nuestro homenaje a quienes dieron origen a la institución, a los productores que se manifestaron hasta lograr que se atendiera su reclamo; también a quienes trabajan en los yerbales, en los secaderos y en los molinos generando el mate de todos los días y a los empleados del instituto que durante todo este tiempo estuvieron brindando servicios al sector”, contextualizó el presidente del INYM, **Juan José Szychowski**.

El INYM se creó en el año 2002 como respuesta a la manifestación bautizada como “Tractorazo” que lideraron mujeres y hombres agobiados por la crisis económica que golpeaba al país y marcharon en caravana desde sus chacras hasta la plaza 9 de Julio de Posadas, permaneciendo allí durante más de 50 días hasta recibir respuesta del Gobierno de la Nación.

El 21 de febrero de 2002 el Congreso de la Nación sancionó la Ley 25.564 de creación del INYM (se promulgó el 14 de marzo, sin intervención del Poder Ejecutivo); el 13 de julio del mismo año el entonces presidente de la Nación, firmó el Decreto Reglamentario 1240 y el 19 de julio se realizó la primera reunión formal de Directorio, espacio donde tienen represen-



tación todos los eslabones de la cadena yerbatera, el Gobierno Nacional y los gobiernos de las provincias de Misiones y Corrientes. En ese primer encuentro, el tema más importante a resolver en forma conjunta fue recomponer los valores de la materia prima, estableciéndose en 13,5 centavos el kilo de hoja verde y en 50 centavos el de la canchada para el período de julio - octubre de aquel año.

Nuevos tiempos, nuevas herramientas

Casi dos décadas después, hoy también se cuenta con otras herramientas fundamentales, como los datos estadísticos y la información acerca de quiénes integran la cadena yerbatera, lo que permite el instituto definir acciones con proyección.

Y en forma destacada también está disponible el “Plan Estratégico para el Sector Yerbatero”, un logro de casi dos años de trabajo (2012 - 2013) que reúne las líneas de acción consensuada por todos los sectores que integran la actividad yerbatera y que fue generado con el apoyo de los Gobiernos de las provincias de Misiones y Corrientes, el INYM, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la Universidad Nacional de Misiones (UNAM).

En ese marco, Szychowski destacó importantes logros del INYM “como promover la incorporación de tijeras electrónicas, guinches y carritos de arrastre optimizando las cosechas y generando mejores condiciones de trabajo; quemadores de chip en los secaderos resolviendo la falta de leña; Corresponsabilidad Gremial para los tareferos; becas para los hijos de agricultores; programas de Buenas Prácticas en producción, secaderos y molinos para certificar la calidad del producto; trabajo en conjunto con empresas para conquistar nuevos consumidores en mercados distantes como Medio Oriente, y en otros más cercanos como Chile; y estudios científicos que revelan excelentes propiedades del alimento, lo que despierta mucho interés y abre otras posibilidades comerciales”.

Finalmente, Szychowski afirmó sentirse “orgulloso de ser parte del INYM porque representa mucho más que una Institución que trabaja para fortalecer a todos los eslabones de la cadena yerbatera; la yerba mate es transversal a todo y a todos, desde aquellos primeros cultivos hace más de cien años hasta hoy día, y cada acción que vamos definiendo está impregnada por la determinación y el compromiso de contribuir al crecimiento de todo el sector”.

- Los agricultores, con sus tractores, con sus tractores, permanecieron mucho de 50 días en la plaza 9 de Julio, en Posadas.

» El INYM representa mucho más que una institución; está impregnado de determinación y el compromiso de contribuir al crecimiento de todo el sector.



La tarea del INYM contribuyó a que hoy el sector esté mejor

» **Ricardo Maciel**
Vicepresidente y Director por la Provincia de Misiones en el INYM



En el año 2001 me desempeñaba como Director General de la Yerba Mate de Misiones. Me tocó interactuar con muchos dirigentes del Tractorazo, coincidiendo con ellos en la necesidad de revertir la situación social y económica extrema que venían soportando, una realidad que advertía desde el año 93, cuando comencé a trabajar junto a agricultores formando parte del equipo y posterior coordinador provincial del Programa Social Agropecuario de la SAGPyA.

Hoy parece lejana la década del 90, década de políticas neoliberales, donde el mercado regulaba todo y el rol del Estado pasaba a segunda instancia. Estoy convencido de que no hay un mercado justo cuando hay un poder dominante sobre otros, esto para todas las actividades productivas y algo que en la yerba se evidenciaba con el poder de compradores y la vulnerabilidad de productores que tenían poco volumen y estaban desorganizados.

Desde que dejamos la cosecha extractiva en los montes y pasamos a la instancia de cultivo, gran parte del tiempo la yerba mate estuvo regulada por el Estado; ente 1936 y 1991, cuando se disuelve la CRYM, hubo una fuerte presencia estatal, que indicaba cupo de producción, volumen de comercialización y precios de referencia.

Esto cambia radicalmente en la década del 90, cuando el Gobierno de la Nación disuelve la CRYM, junto con otros organismos similares como la Junta Nacional de Granos y de Carne. A partir de entonces, transcurrieron diez años donde se estuvo al límite de romper la estructura pro-



• Debemos consolidar lo hecho y lograr una distribución más justa

ductiva provincial y a la par se produjo el crecimiento del monocultivo forestal, desplazando a la yerba mate y otras actividades.

Así llegamos a 2001 con enormes dificultades económicas en todos los ámbitos. Entonces irrumpen los dirigentes agrarios con el Tractorazo y el Gobierno de la Provincia acompaña la exigencia que plantean, la de que el Estado vuelva a regular el sector.

Nace el INYM y lo hace de una manera novedosa, porque es un ente autárquico, con presencia mayoritaria del sector privado con respecto al sector público.

La Provincia de Misiones no sólo acompaña la sanción de la Ley 25.564 (que tuvo como base al Instituto de Vitivinicultura, el único que quedó en pie en la década del 90) sino que además pone a disposición la estructura física y humana, a través de la Dirección de Yerba Mate, y recursos financieros para los primeros pasos, que abarcaron diseñar y aplicar la estampilla, acuerdo con Bancos y fijación del precio de la materia prima.

Quiero recordar a dirigentes como **Pedro Angeloni**, **Hugo Sand**, **Roberto Buser** y **Miguel Sniechowski**, por nombrar algunos, con quienes trabajamos esos primeros meses del INYM, y poner en valor la segunda acta de Directorio donde se dejó constancia de la fijación del precio de la materia prima, que fue un hecho histórico: pasamos de los entre 2 y 5 centavos de pesos que se pagaban por kilo de hoja verde a 13,5 centavos de pesos.

La actualidad del sector yerbatero hoy es muy distinta, estamos viviendo un buen momento y estoy convencido de que esa mejora se da gracias a las acciones del INYM; mucho se ha corregido y mucho queda por hacer: registramos cada eslabón de la cadena, reunimos datos y vamos camino a la trazabilidad, dejando atrás la informalidad; la calidad del producto, antes muy cuestionada, hoy es destacada; y cuando hablamos del precio, hablamos de construir generando condiciones en el mercado para su cumplimiento. Y si bien a veces debemos ir a laudito, cabe decir que es gracias a que tenemos el INYM que existe la posibilidad de intervención de Nación.

Ligado a esto último, cabe destacar que la Provincia de Misiones apoyó y apoya el sistema cooperativo. A modo de ejemplo, en zonas con dificultades para el cumplimiento del precio de la yerba mate, en San Pedro, el Estado asistió con recursos para la formación de una cooperativa con secadero y los productores pasaron a ser dueños del negocio, situación que se repitió en distintos puntos de la provincia. Y cada año, previo al inicio de zafra, dispuso asistencia financiera para que esas entidades puedan adquirir la materia prima y mejorar su poder de negociación ante los compradores de canchada.

Celebramos los 18 años del INYM con mucha alegría y con una experiencia que nos llevará a optimizar a cada uno de los eslabones de la cadena yerbatera; lo que sigue es consolidar los logros y revertir una situación dominante de las cadenas comerciales en la venta del producto elaborado, permitiendo que lo abonado por el consumidor tenga una distribución más justa.

» 2002 Primer Directorio

Integraron el primer Directorio del INYM el ingeniero agrónomo **Daniel Notta** como presidente, quien renunció el 13 de septiembre de 2002 y fue reemplazado por **José Domingo Fabio**, a su vez representante del Gobierno de Misiones y cuyo suplente fue **Ricardo Maciel**; por el Gobierno de Corrientes: **Estela Robaina** (titular) y **Ernesto Yacovich** (suplente); por la Industria: **Miguel Sniechowski** y **Marcelo Martín** (titulares), **Carlos Barros** y **Rubén Nielsen** (suplentes); por Cooperativas: **Roberto Swier** y **Pedro Angeloni** (titulares), **Juan Dimitrowicz** y **Roberto Buser** (suplentes); por la Producción: **Hugo Sand**, **Jorge Haddad** y **Manfredo Seifert** (titulares); **Juan Tarasiuk**, **Marta Giménez** y **Eduardo Tuzinkiewicz** (suplentes); por Secaderos: **Sergio Bazila** (titular) y **Ernesto Morales** (suplente); por Tareferos: **Carlos Cardozo** (titular) y **Florencio Zena** (suplente).

» 2020 Directorio actual

El actual Directorio del INYM está integrado por el Presidente **Juan José Szychowski**; los representantes de Misiones: **Ricardo Maciel** (titular) y **Marta Cunha** (suplente); de Corrientes: **Esteban Fridlmeier**; de Tareferos: **Rubén Oscar Álvarez** (titular) y **Ramón Antonio Segovia** (suplente); de la Producción: **Jonás Petterson**, **Claudio Marcelo Hacklander** y **Nelson Dalcolmo** (titulares); **Jorge Butiuk**, **Cristian Klingbeil** y **Marisol Fracalossi** (suplentes); de Secaderos: **Alejandro Lucero** (titular) y **Sergio Delapierre** (suplente); de Cooperativas: **Denis Alfredo Bochert** y **Danis Luciano Koch** (titulares); **Gerardo Ramón Vallejos** y **Isaias Angel César Villalva** (suplentes), y de la Industria: **Raúl Ayala Torales** y **Germán Horrisberger** (titulares); **Guillermo Rousillion** y **Gerardo Daniel López** (suplentes).



» **Esteban Fridlmeier**Representante del Gobierno de
Corrientes en el INYM

Por más equilibrio y crecimiento

Al conmemorarse los 18 años de la creación del INYM, quiero destacar varios logros que evidencian que la institución fue y es una protagonista importante para el sector yerbatero.

Sólo a modo de ejemplo, recordar líneas de acción muy generales que el INYM implementó e impactaron en todos los eslabones de la cadena yerbatera.

En Producción y Trabajadores Rurales podemos citar la entrega de indumentaria, tijeras electrónicas y guinches que mejoran las condiciones de trabajo de los tareferos; programas que facilitan la adquisición de herramientas, como las motoguadañas y motosierras, que permiten un control mecánico en las plantaciones, en la eliminación de malezas y de los gajos que entorpecen un buen desarrollo de las plantas; y jornadas de capacitación sobre manejo de suelo y plantas.

Otro aspecto, histórico, es haber promovido quemadores para uso de chip en la deshidratación de las hojas, resolviendo la falta de leña, optimizando la labor en los secaderos y generando trabajo en las metalúrgicas; y vinculado a esto, las investigaciones científicas y técnicas que son de enorme aporte al evidenciar los beneficios del alimento para la salud y metodologías que hacen más eficiente al sector.

En Fiscalización, mediante definición de normas y verificaciones, se logró, por ejemplo, perfeccionar las áreas de recepción de hoja verde en secaderos y las Buenas Prácticas de Manufactura adquieren cada vez más rele-

vancia; asociado a esto, la calidad de la yerba mate elaborada gana espacio y se distingue de otros tiempos.

Por otra parte, a través de Marketing y al buen trabajo de algunas empresas, la yerba mate argentina ocupa hoy un lugar en el mundo, ya no es desconocida e incluso hay lugares donde aumentó su consumo; visualizamos mercados prósperos, crecientes, como Chile, Estados Unidos, Turquía y algunos países árabes que se sumaron a la preferencia que tiene Siria por nuestra infusión.

Actualmente tenemos un volumen de producción que supera a lo que había, por ejemplo, hace cuatro años y una demanda sostenida de materia prima; el consumidor no sólo no dejó de tomar mate, sino que toma más, y si toma más es porque la yerba está buena.

Eso es un mérito de toda la cadena yerbatera: el tarefero que hace bien su trabajo, el productor que cuida la planta y el suelo para tener buenas hojas, y las cooperativas, los secaderos e industrias que preservan la calidad de la yerba que llega a todos los consumidores.

Otro aspecto sumamente importante es el apoyo de la Institución mediante becas a estudiantes con formación en la escuela secundaria y en la universidad. Son jóvenes rurales vinculados a la actividad yerbatera, hijos de productores, tareferos y trabajadores de secaderos y molinos, que cursan carreras afines, y que para conservar ese beneficio deben presentar buenas calificaciones e investigaciones sobre el producto yerba mate; un aspecto muy propio del cooperativismo cuando se habla de esfuerzo propio (en este caso cuando el alumno obtiene buenas notas) y ayuda mutua (que sería el aporte del INYM, el otorgamiento de la beca).

Lo dicho es apenas un resumen muy ajustado de lo importante, útil, que es el INYM. Todo esto es posible con fondos que se recaudan con la Tasa de Inspección y Fiscalización, que vuelven en beneficio del sector, con la mirada puesta en que no haya excluidos en la cadena yerbatera y que podamos ir mejorando tanto las condiciones de trabajo como la producción en general.

Mi deseo es que sean cada vez más las personas comprometidas, con representación genuina, que participen activamente en la conducción del INYM y que podamos tener una situación de equilibrio, con trabajo, con crecimiento y fomento a la inversión, una situación cada vez más próspera y más beneficiosa para sembrar riqueza.

» **El deseo es que podamos tener una situación de equilibrio, con trabajo y fomento a la inversión, más próspera y más beneficiosa para sembrar riqueza**

----- En la Ciudad de Posadas, Misiones, a los diecinueve de Julio del Año Dos Mil Dos, a las 10.30 horas en la Sala de Situación se encuentra reunido por primera vez el Directorio del INSTITUTO NACIONAL DE LA YERBA MATE (INYM), con la presencia del Señor Gobernador de la Provincia de Misiones, Ing. CARLOS EDUARDO ROVIRA; quien preside dicho Directorio es el Sr. PRESIDENTE, Ing. DANIEL VICENTE NOTTA; como Director representando al Poder Ejecutivo Provincial el Sr. JOSÉ DOMINGO FABIO, representando a la Industria, los señores Directores MIGUEL ÁNGEL SNIÉCHOWSKI, MARCELO MARTÍN; representando a los Trabajadores Rurales, el Sr. CARLOS CARDOZO; representando al Sector Productivo: el Sr. HUGO SAND, Sr. MANFREDO SEIFERT, Sr. JORGE HADDAD; representando al Sector Cooperativas: el Sr. ROBERTO SWIER, el Sr. PEDRO JOAQUÍN ANGELONI, y representando al Sector Secaderos, el Sr. SERGIO BAZILA.

Directorio del INSTITUTO NACIONAL DE LA YERBA MATE (INYM), con la presencia del Señor Gobernador de la Provincia de Misiones, Ing. CARLOS EDUARDO ROVIRA; quien preside dicho Directorio es el Sr. PRESIDENTE, Ing. DANIEL VICENTE NOTTA; como Director representando al Poder Ejecutivo Provincial el Sr. JOSÉ DOMINGO FABIO, representando a la Industria, los señores Directores MIGUEL ÁNGEL SNIÉCHOWSKI, MARCELO MARTÍN; representando a los Trabajadores Rurales, el Sr. CARLOS CARDOZO; representando al Sector Productivo: el Sr. HUGO SAND, Sr. MANFREDO SEIFERT, Sr. JORGE HADDAD; representando al Sector Cooperativas: el Sr. ROBERTO SWIER, el Sr. PEDRO JOAQUÍN ANGELONI, y representando al Sector Secaderos, el Sr. SERGIO BAZILA.

Acta N° 1* Sentando las bases

----- En la ciudad de Posadas, Misiones, a los diecinueve días del mes de julio del Año Dos Mil Dos, a las 10,30 horas, en la Sala de Situación se encuentra reunido por primera vez el Directorio del INSTITUTO NACIONAL DE LA YERBA MATE (INYM), con la presencia del Señor Gobernador de la Provincia de Misiones, Ing. CARLOS EDUARDO ROVIRA; quien preside dicho Directorio es el Sr. PRESIDENTE, Ing. DANIEL VICENTE NOTTA; como Director representando al Poder Ejecutivo de la Provincia de Misiones, el Dr. JOSÉ DOMINGO FABIO; representando a la Industria, los señores Directores MIGUEL ÁNGEL SNIÉCHOWSKI, MARCELO MARTÍN; representando a los Trabajadores Rurales, el Sr. CARLOS CARDOZO; representando al Sector Productivo: el Sr. HUGO SAND, Sr. MANFREDO SEIFERT, Sr. JORGE HADDAD; representando al Sector Cooperativas: el Sr. ROBERTO SWIER, el Sr. PEDRO JOAQUÍN ANGELONI, y representando al Sector Secaderos, el Sr. SERGIO BAZILA.

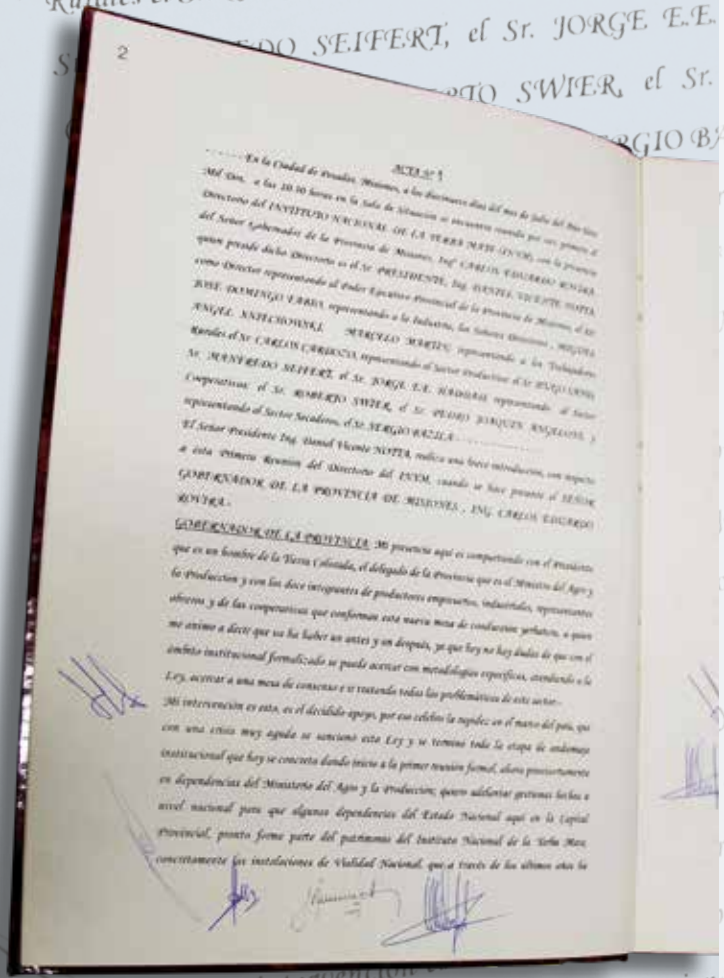
El Señor Presidente Ing. Daniel Vicente Notta realiza una breve introducción con respecto a ésta primera reunión del Directorio del INYM, cuando se hace presente el SEÑOR GOBERNADOR DE LA PROVINCIA DE MISIONES, ING. CARLOS EDUARDO ROVIRA.

GOBERNADOR DE LA PROVINCIA: Mi presencia aquí es compartiendo con el Presidente que es un hombre de la tierra colorada, el delegado de la Provincia, que es el Ministro del Agro y la Producción, y con los doce integrantes de productores, empresarios, industriales, representantes obreros y de las cooperativas que conforman esta nueva mesa de conducción yerbatera, a quien me animo a decir que va a haber un antes y un después, ya que hoy no hay dudas de que con el ámbito institucional formalizado se puede acercar, con metodologías específicas, atendiendo a la Ley, acercar a una mesa de consenso e ir tratando todas las problemáticas de este sector.

Mi intervención es esto, es el decidido apoyo, por eso celebro la rapidez en el marco del país, que con una crisis muy aguda se sancionó esta Ley y se terminó toda la etapa de andamiaje institucional que hoy se concreta dando inicio a la primer reunión formal, ahora provisoriamente en dependencias del Ministerio del Agro y la Producción; quiero adelantar gestiones hechas a nivel nacional para que algunas dependencias del Estado Nacional aquí en la Capital Provincial pronto formen parte del patrimonio del Instituto Nacional de la Yerba Mate, concretamente las instalaciones de Vialidad Nacional, que a través de los últimos años ha bajado su participación en la provincia, se están tramitando para ser sede central u otra que dispongamos de común acuerdo con el orden nacional.

Así que yo les anticipo el éxito o mi deseo ferviente de que el éxito corone esta primera reunión y las futuras. Luego el Sr. Gobernador de la Provincia de Misiones, Ing. CARLOS EDUARDO ROVIRA, se retira dando paso a la reunión de Directorio.

(...)



(*) Transcripción de la primera página del ACTA N° 1 de la primera reunión de Directorio del INYM.

con una crisis muy aguda se sancionó esta Ley y se terminó toda la etapa de andamiaje institucional que hoy se concreta dando inicio a la primer reunión formal, ahora provisoriamente en dependencias del Ministerio del Agro y la Producción; quiero adelantar gestiones hechas a nivel nacional para que algunas dependencias del Estado Nacional aquí en la Capital Provincial, pronto forme parte del patrimonio del Instituto Nacional de la Yerba Mate, concretamente las instalaciones de Vialidad Nacional, que a través de los últimos años ha bajado su participación en la provincia, se están tramitando para ser sede central u otra que dispongamos de común acuerdo con el orden nacional.

» NUESTROS PRODUCTORES Y TAREFEROS

Las "nuevas" cosechas

La creación del INYM respaldó la irrupción de la innovación tecnológica en el universo productivo de la yerba mate, con herramientas que suman calidad, al producto y al trabajo.

El cultivo de yerba mate tiene más de cien años de historia en la tierra colorada, pero hace apenas tres décadas que la innovación tecnológica se hizo presente en herramientas del sector productivo, primero de la mano de inquietos emprendedores y luego con el respaldo del INYM, a partir de su creación en el año 2002.

“Las nuevas cosechas”, como bautizamos al sistema que incorpora tecnología a las tareas de poda, carga y traslado de la materia prima, llegaron para quedarse. Hoy, el trabajo en gran parte de los yerbales se hace con tijeras electrónicas, guinches de carga, carritos de arrastre que evitan la actividad física extrema en el traslado y la carga de raídos, y camiones acondicionados para el traslado de hoja verde a granel.

Son parte del escenario desde 2010 a través del Plan de Mejoramiento de la Cosecha, y los Programas de Tijeras Automáticas; de Adaptación y Equipamiento para Vehículos de Carga y Playas Móviles para recepción, control y acondicionamiento, todos implementados por el INYM para mejorar las condiciones de trabajo de los tareferos y la eficiencia de las plantaciones.

Como complemento, la institución también puso en marcha el Programa de Motoguadañas y Motosierras para ser utilizadas en las plantaciones de yerba mate, y también como herramientas de trabajo cuando se termina la zafra. Permiten el control mecánico de malezas que compiten con el cultivo y, en paralelo, aportan materia orgánica mejorando la estructura y la conservación del recurso suelo.



- Los guinches permiten la carga de raídos más fácilmente evitando la exigencia física extrema.
- Tijeras electrónicas y carritos de arrastren facilitan y alivian la tarea durante la cosecha.

» El sistema incorpora tecnología a las tareas de poda, carga y traslado de la materia prima, y permite optimizar la tarea, acortar los tiempos sumando al producto final.



» Mejoras para todos los sectores *

- » El INYM destinó más de 100 millones de pesos para fortalecer el sector yerbatero. En producción y cosecha fueron entregadas 1.336 motoguadañas y motosierras, por un monto de 19.982.698 pesos; 557 tijeras electrónicas, que representan 18.878.000 pesos; 297 guinches de carga y 664 carritos de arrastre de raídos, que equivalen a 8.423.500 pesos.
- » La Institución además entregó 10.370 equipos de indumentaria para cosecheros, lo que significó una inversión de 6.037.915 pesos, y en el mes de octubre de 2020 el Directorio del INYM aprobó aportar un total de 16.500.000 pesos al Programa Intercosecha que creó el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación para asistir a trabajadores temporarios.
- » En secaderos, la institución otorgó 134 quemadores, con un monto de 6.207.691 pesos; 23 playas móviles, que representan 2.838.500 pesos; 10 pulsadores, con una inversión de 315.500 pesos, y 11 cintas transportadoras de bolsas, que significaron 732.620 pesos.
- » Asimismo, el INYM entregó 25 jaulas para transporte de materia prima, lo que representa una inversión de 1.434.600 pesos, y destinó 2.853.119 pesos al Programa de Motoguadañas y Motosierras para Trabajos en Yerbales, conocido como "de interzafra" por generar empleo para tareferos una vez terminada la cosecha de yerba mate.
- » En Buenas Prácticas de Manufactura, para secaderos y molinos, el total de inversión hasta la fecha es de 1.738.573,22 pesos.
- » Otra línea importante es el apoyo con becas a estudiantes de escuelas y carreras vinculadas al agro, para la formación académica y científica, acción que vuelve al sector mediante proyectos de investigación. En ese sentido, fueron beneficiados con las becas del INYM un total de 2.277 alumnos de escuelas secundarias y 220 estudiantes universitarios de carreras vinculadas al agro, lo que significó una inversión de 40.199.900 pesos.

(*) Datos a octubre de 2020.



“El gran objetivo es que el productor incorpore poco a poco todas las herramientas de innovación para hacer más eficiente su yerbal y trabajar en mejores condiciones”

» **Nelson Dalcolmo**
Director por la Producción

Testimonios

Los testimonios de los productores reflejan el alcance de esos programas. “Un buen corte cambia la brotación de la planta”, resume **Héctor Tabaczuk**, quien decidió adquirir la segunda tijera electrónica para utilizar en la poda de las 35 hectáreas que tiene con yerba mate en Jardín América. “Hace cinco años llevé la primera tijera, también con el programa del INYM, y la verdad es que se nota la diferencia, los resultados están en las plantas que vuelven a crecer más sanas”, dijo.

Para la familia **Hrinczuk**, la tijera electrónica es una de las piezas fundamentales para lograr efectividad en el manejo sustentable de las 30 hectáreas de yerba mate que tienen en Campo Viera, con plantaciones que datan de 75, 40 y 20 años y donde se cosecha un promedio de 7 mil kilos de hoja verde por año. “Desde el año 1983 no pasamos el tractor en el yerbal para cuidar el suelo, también tenemos cubiertas verdes de invierno y de verano y la limpieza se hace con motoguadaña”, contó **Alejandro**, de 66 años. “Pero además, desde 2013 cortamos sólo gajos de dos años, y dejamos el 35 por ciento en la planta; eso hasta hoy lo hacíamos con serrucho, ahora nos estamos llevando una tijera automática”, agregó su hijo **Felipe**, al tiempo que anunció que “se está fabricando un guinche para raídos” que se incorporará a la estructura de trabajo.

“Para nosotros esto es espectacular”, resumió **Mario Ramírez**, quien se dedica a la tarea desde hace 23 años. “Antes teníamos tijera manual y serrucho, sin protección en las manos, y eso es agotador; ahora con la tijera electrónica se trabaja tranquilo todo el día, sin ese cansancio extremo que teníamos, y el rendimiento es mayor, lo cual también es bueno porque cobramos por tonelada de hoja verde cosechada”.



• El uso de la tijera electrónica permite trabajar sin cansancio extremo logrando un mayor rendimiento.

Juan Carlos Haasis, de Monte Carlo, adquirió dos tijeras electrónicas. “Una es para mi hijo y la otra para mi, que en mi caso ya es la segunda que adquiero y la verdad es que el cambio es total, no tiene comparación una cosecha con el viejo sistema y una cosecha con estas herramientas, porque el corte es muy bueno, la brotación viene mejor y el tarefero también trabaja mejor”, indicó este productor. “Fui el primero en mi localidad en incorporar camión con grúa, y carritos de arrastre y descarga automática; felizmente podemos ver que hoy son más los que se animan a este cambio”, expresó.

“Ese es el gran objetivo”, enfatizó **Nelson Dalcolmo**, director por la Producción en el INYM. “Que el productor vaya incorporando poco a poco todas las herramientas de innovación que le permiten hacer más eficiente su yerbal y trabajar en mejores condiciones”, continuó, al tiempo que ponderó el rol de **Eduardo De Coulon** “que viene generando estas herramientas, precursor en el nuevo sistema de cosecha, y viene apoyando los programas del INYM, desde Corresponsabilidad Gremial hasta el Plan Estratégico” del sector.



Cabe recordar además que entre los años 2008 y 2010, a través de la Red de Productores Evaluadores, el INYM realizó más de 600 análisis de suelos e incentivó el uso de cubiertas verdes para recuperar la fertilidad del suelo de los yerbales. Luego, en el año 2012, vendría el Programa de Renovación de Viejos Yerbales, que hoy beneficia a 360 pequeños productores de hasta 10 hectáreas de superficie cultivada en estado de degradación, y que consiste en la implantación de una hectárea de yerba mate con material genético y tecnología de punta, con el compromiso de que al quinto año esas tres hectáreas de yerbales ineficientes se direccionen a otra actividad agropecuaria o forestal.

En 2019 se puso en marcha el Programa de Asistencia Técnica a Pequeños Productores Yerbateros, una iniciativa que permitió la incorporación de técnicos para brindar asistencia integral a 20 grupos de 30 productores con diagnóstico físico - productivo y ambiental (incluido análisis físico químico de los suelos) y prácticas para mejorar los yerbales.

Es importante recordar además la vigencia de las Becas Estudiando con el Mate para alumnos de escuelas secundarias y universitarias. Son una medida orientada específicamente a hijos de productores y trabajadores del sector yerbatero, que cursan en escuelas con orientación agrícola o en facultades las carreras de Ingeniería Agronómica, Ingeniería en Alimentos, Ingeniería Electromecánica e Ingeniería Química, en Misiones y Corrientes, completando así un abanico de posibilidades para el estudio e incentivos en temas vinculados al sector.

» Además de acercar nuevas herramientas, el INYM viene implementando programas y planes de asistencia a los productores, que contemplan capacitaciones y acompañamiento.

"El INYM tiene que ser herramienta de equilibrio para todos"

A sí lo considera Jonás Petterson, representante de la Producción en el Directorio del INYM. "Tenemos que lograr la sustentabilidad y la previsibilidad, tenemos que trabajar para evitar las crisis que siempre nos hicieron daño y caminar hacia el equilibrio", resume el dirigente yerbatero.

Petterson hace notar el efecto dinamizador de la producción de yerba mate: "No hay otra actividad que genere tanto movimiento y sea tan importante para el pueblo como la yerba mate. Si analizás otras actividades, la ganadera, por ejemplo, con 100 hectáreas trabajás con 4 o 5 personas y la cadena termina en el frigorífico; en la yerba, si tenés 100 hectáreas necesitás por lo menos 30 o 40 personas al año trabajando en la chacra, de ahí pasa al secadero, donde hay otra cantidad importante de trabajadores, y de ahí sale la canchada al molino, donde también hay un grupo importante de gente trabajando... pero además, cuando la yerba anda bien se mueven los talleres, los comercios, todo... hay una infinidad de cosas que se desarrollan y crecen". Por si fuera poco, la planta de yerba mate "tiene una nobleza tremenda. El ejemplo de eso fue cuando nos fue mal, no había recursos para alimentar, abonar la planta, no podíamos cuidarlas y cuando pasó la crisis nuestra planta estaba ahí y nos siguió dando de comer".

Jonás Petterson asumió en representación de la Producción en el Directorio del INYM el 4 de junio de 2020.

"Hoy, sin lugar a dudas, una de las cosas más importantes es posicionar un precio que dé estabilidad, al productor y a toda la cadena yerbatera", reflexionó, y "para alcanzar ese objetivo tenemos que lograr previsibilidad, tenemos que crear una herramienta que nos sirva a todos, ser abiertos, conocer y compartir los avances que vamos teniendo en cada sector y en el mercado. El INYM necesita esos datos para implementar acciones que contribuyan a prevenir lo que pueda pasar a futuro, como una falta o una sobre oferta de hoja verde, de forma tal que podamos caminar hacia el equilibrio. Mi anhelo es que logremos detectar y actuar a tiempo evitando las crisis del sector, y el INYM tiene que ser el instrumento para ese equilibrio".



» **Jonás Petterson**
Director por la
Producción

“La Corresponsabilidad Gremial fue un verdadero hito que marcó un cambio en la realidad de los obreros de la yerba mate”.

» **Rubén Alvez**
Director por Trabajadores Rurales



- El impulso a la mejora de la tarea y de la condición laboral es permanente.



Condiciones de trabajo mejoradas para cosecheros

Entrega de indumentaria, implementación del Convenio de Corresponsabilidad Gremial, provisión de kits sanitarios para prevenir el Covid, jornadas de capacitación; financiamiento para la incorporación de tijeras automáticas, carritos y guiches de carga de raídos, motosierras y motoguadañas en los yerbales componen el abanico de beneficios que el INYM fue desplegando para el sector de cosecheros a partir de su creación en el año 2002.

“Hace 15 años que me dedico a la tarea acá en Andresito y con los guinches hay mucha diferencia, se trabaja mucho mejor en la carga”, decía allá por julio de 2012 **Carlos**, un tarefero de esta región del norte misionero. En ese momento los productores y prestadores de servicio de cosecha empezaban a incorporar estos equipos financiados por el INYM.

“Para nosotros mejoró el rendimiento porque la gente ya no tiene que andar haciendo fuerza sobre su espalda, ahora se deja el raído y con el carrito se saca a la calle”, apuntaba en el año 2013 **Hugo Cardozo**, jefe de cuadrilla en Puerto Esperanza.

Por aquellos años el INYM también hizo su aporte para mejorar el transporte de los tareferos, acompañando un programa lanzado por el Gobierno de Misiones destinado a financiar la compra de colectivos que se encontraban fuera del servicio urbano.

Las jornadas de capacitación organizadas por el Área Técnica del INYM también tuvieron su impacto en los tareferos. Como bien señalaba **Basilio Vera**, un encargado de co-

secha en Puerto Illia, “en estas jornadas aprendemos a manejar las nuevas herramientas”.

“Toda la vida corté con tijera común y un serrucho, pero hace un año que uso la tijera electrónica y se nota el cambio. Con esto salen muchos más kilos, es más rápido y no cansa tanto porque se engatilla y listo”, comentaba en la zafra pasada **Omar Fernández**, en Colonia Liebig, Corrientes.

A la par que se iban dando estos avances en las herramientas para aliviar el trabajo, también se fueron generando mecanismos que contemplaban la situación laboral de los tareferos, como sus aportes y contribuciones al Sistema de Seguridad Social. En 2015 comenzó a implementarse el Convenio de Corresponsabilidad Gremial, a partir de un acuerdo entre las asociaciones de trabajadores rurales y de productores y secaderos, con intervención de la Secretaría de Seguridad Social de la Nación y del INYM. Desde mayo de ese año el pago de aportes y contribuciones por parte de los empleadores de las actividades de cosecha de hoja verde, tareas culturales en plantaciones y secanza (es decir; los productores, prestadores de servicio de cosecha y flete y secaderos), se concreta al momento en que éstos comercializan sus productos.

Para el Director del INYM por los Trabajadores Rurales, **Rubén Alvez**, la puesta en marcha de la Corresponsabilidad Gremial fue “un verdadero hito” que marcó un cambio en la realidad de los obreros de la yerba mate. “La herramienta fundamental fue ese convenio porque sirvió a toda la cadena, pero particularmente benefició a los trabajadores porque impulsó muy fuerte la formalización del empleo en la actividad yerbatera”, destacó.

» NUESTROS SECADEROS

Secaderos con eficiencia energética



En apenas 9 años y con el respaldo del INYM, los secaderos modificaron prácticas de más de un siglo y se posicionaron a la vanguardia al adoptar nuevas fuentes de energía. Como en otros sectores, también en el proceso del secado del producto el instituto se valió del impulso de emprendedores e innovadores quienes, experiencia tras experiencia, han encontrado métodos más amigables y eficientes para deshidratar la hoja de yerba mate.

Como primeras expresiones de cambio que marcaron una bisagra en su historia cabe citar el desarrollo de tecnología para estacionamiento acelerado en la década del 80 y en paralelo, con la disminución de oferta de leña nativa, la búsqueda de nuevas fuentes de calor para la deshidratación del producto. En ese escenario, emprendedores



“Uno de los logros más importantes del INYM fue socializar el concepto de que la yerba mate es un alimento”

» **Alejandro Lucero**
Director por Secaderos

como **Yerbatera.com** (Dos de Mayo), entre otros, lideraron los avances en energías alternativas y el INYM puso en marcha el Plan de Tecnificación del Proceso de Secado, a través del cual financia desde 2011 el equipamiento que se necesita para utilizar el chip en reemplazo de la leña en las etapas de secado.

“Los quemadores de chip son el ícono en el cambio porque permitieron dejar atrás un combustible utilizado desde los orígenes del proceso de elaboración de la yerba mate y porque además es un método que confiere uniformidad al producto final”, enfatizó **Juan José Szychowski**, presidente del INYM.

» **La implementación de quemadores de chip en los secaderos marca un verdadero antes y después, porque permitieron evitar el ancestral uso de combustible.**

Además, con el Plan de Tecnificación se dinamizó la construcción y tecnología aplicada a los equipos de quemadores de chip en talleres metalúrgicos de la zona productora (Misiones y Corrientes), y se impulsaron estudios sobre capacidad calórica y calidad del material obtenido con investigadores de la Universidad Nacional de Misiones (UNAM) y del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI).

En la actualidad, son al menos 120 las plantas de secado que con apoyo del INYM dejaron atrás los centenarios hornos a leña y están utilizando un sistema de secado que ofrece mejores condiciones de trabajo y eficiencia económica, además de reducir el impacto ambiental y ser concordante con la vigencia de la Ley 106 que en Misiones prohíbe, desde el año 2015, el uso de madera de la Selva Paranaense para esa finalidad.

También, mediante el Programa de Optimización de la Energía en Secaderos de Yerba Mate, el INYM respalda la instalación de coberturas, no contaminantes, de fácil aplicación y de eficiencia probada, que permitan mejorar el rendimiento térmico de las tamboras de secado de la materia prima, y en ese marco se evalúa el rendimiento del gas licuado de petróleo (GLP) como combustible para generar calor.





- El instituto financia la adquisición del equipamiento necesario
 - Tableros electrónicos son ahora herramientas fundamentales
 - El nuevo sistema apunta a la innovación constantes en la tarea
 - Se logran registros que permiten lograr un producto de calidad

Testimonios

• Excelente. Con esta palabra, **José Luis Lorenzo**, precursor en el uso de chip en el secado de yerba mate, define el resultado del nuevo método. Desde que inició la experiencia en su establecimiento **Yerbatera.com**, en Dos de Mayo, la innovación ha sido constante.

“Hoy tenemos toda la línea de producción con quemadores, incluyendo la cámara de estacionamiento, y se incorporaron otros implementos para mejorar el proceso de secado: en la parte de electrónica se colocaron controladores de velocidad para corregir la fluidez de aire y del combustible, y un recuperador de calor para bajar el consumo de chip; un equipo de alta tecnología nos va dando los registros con la eficiencia del quemado y con una zaranda unificamos el material que se quema, lo que mejora el producto final”, explicó el emprendedor.

• El ingeniero **Ángel Fediuk**, con 42 años de trabajo en el sector yerbatero, fue enfático al asegurar que “la gran transformación en el secado es la introducción del chip por sus diversos beneficios: hoy el operario trabaja regulando con dos botones en un tablero el ingreso del combustible y del aire al sistema de grillas de combustión para lograr la llama o el calor en los distintos pasos de secado de la yerba mate, y la calidad es mejor: antes era común

que la yerba salga cruda por las variaciones de temperatura, y ahora la temperatura es constante, con lo que se logra uniformidad”.

• El secadero **El Aguante**, en Oberá recibió en agosto de 2020 un nuevo quemador, el tercero en el marco del programa que el INYM tiene a disposición del sector. Este establecimiento se inició con el sistema barbacuá en 1983, luego se transformó en secadero a cinta, a partir de 2004 fue adquiriendo una nueva estructura y en 2013 inició la secanza con el quemador de chip.

En todo tiempo, la meta fue siempre lograr la excelencia en todas las etapas del proceso. “Además de la innovación tecnológica, generamos capacitación para el personal y este cambio nos llevó a lograr la inocuidad alimentaria de Buenas Prácticas de Manufactura respaldada por la norma IRAM 20550, otro paso que dimos con respaldo del instituto”, señaló **Pablo Klingbeil**, responsable del lugar.

• “Hace cuatro años pusimos el primer quemador, y estamos muy conformes”, dijo **Quique Aman**, presidente de la **Cooperativa El Verde de Soberanía**, de Andresito. “Ahora todos los quemadores son con botonera, es un lujo para quien tiene que ocuparse de ese trabajo porque es más seguro y también es un lujo la calidad porque el secado de las hojas es parejo desde el inicio hasta el final”.

• “Una de los logros más importantes del INYM fue socializar el concepto de que la yerba mate es un alimento y debe ser tratada con los máximos cuidados”, sostuvo **Alejandro Lucero**, director titular por Secaderos en el Directorio de la institución, al evaluar los 18 años de trabajo desde su creación. “El aporte del instituto fue clave para la transformación en nuestros establecimientos; programas como las BPM ayudaron a reforzar el concepto de la yerba como alimento, nos permitió registrar situaciones que no teníamos en cuenta y mejorarlas, con buenos resultados en la calidad del producto y mayor eficiencia”, explicó Lucero. Destacó también “la mirada integral que tiene el INYM hacia el sector con programas para todos, una característica que se condice con la conformación del Directorio, integrado por representantes de todos los eslabones de la cadena yerbatera”.

» NUESTRA INDUSTRIA

Sin dudas el mundo va hacia una producción controlada y auditada, por eso el accionar del INYM cuidando y asegurando la calidad del producto se convierte en tarea esencial a la hora de salir a buscar nuevos mercados.

La yerba suma propiedades, calidad y consumidores

Garantizar calidad y superar los desafíos que imponen los nuevos tiempos son dos premisas permanentes en el sector industrial yerbatero para posicionarse entre los consumidores, y a tono, el INYM viene trabajando con distintas líneas en apoyo a esos objetivos.

“La mejor manera de mantenerse en el mercado es asegurando calidad”, dijo sin dudar **Pedro “Pepe” Stepañuk**, de Molinos La Misión, de Oberá, que elabora la marca **Mate Rojo**. Por eso, esta empresa familiar incurrió en el programa de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) que el INYM tiene a disposición para los sectores de secadero y molinería. “En este logro tiene mucho que ver el INYM. Uno viene escuchando sobre Buenas Prácticas,

pero sin tener una idea muy clara y ahí aparece el instituto acercando esa posibilidad, y eso es muy valioso porque el mundo va hacia una producción auditada y controlada, y la mejor manera de mantenerse en el mercado es cuidando y asegurando la calidad del producto”, afirmó Stepañuk.

» En 18 años de vigencia, las acciones del INYM se evidencian desde los cultivos hasta el envasado del producto, buscando sumar nuevos mercados.





● Campañas masivas, en el país y en el exterior, buscan posicionar a la yerba mate en los mercados del mundo.

“La tecnología hace que las formas de consumo deriven hacia otros formatos, y esa es una tarea constante de innovación y de ingenio de cada organización para atraer a nuevos materos”, hizo notar por su parte **Héctor Chemes**, director de Sociedad Argentina de Nuevos Emprendimientos SA (SANESA), la primera en obtener el sello de Indicación Geográfica (IG), que también impulsa la Institución. “Investigación y desarrollo son aspectos fundamentales porque el mercado está ávido de productos naturales y que aporten propiedades funcionales a la salud”, agregó Chemes, ponderando otra de las líneas de trabajo del INYM.

En 18 años de vigencia, las acciones del INYM para asegurar la calidad y posicionar la yerba mate se evidencian desde los cultivos hasta el envasado del producto, con programas que optimizan los procesos de producción y elaboración, en concordancia a las exigencias del mercado nacional e internacional. Cabe citar el Programa de BPM para Secaderos y Molinos / Fraccionadores, una iniciativa que la institución pone a disposición sin costo para la auditoría y la certificación que otorga el Instituto Argentino de Normalización y Certificación IRAM. En la misma línea, la incorporación de criterios microbiológicos en la yerba mate elaborada en el Código Alimentario Argentino, el sello de IG con beneficios para los consumidores porque les permite conocer más sobre el producto y para los establecimientos comerciales que reciben reintegro a las exportaciones, y el financiamiento a investigaciones científicas, junto al CONICET

» Certificaciones de IG y BPM *

» Son 9 empresas con 14 marcas y 6 formatos diferentes (envases de distintos volúmenes: de ½, ¼, 1 kg, 2 kg, 10 kg y 50 kg) las que posicionan el producto yerba mate con el sello IG: Sociedad Argentina Nuevos Emprendimientos S. A., Grupo Kabour S.R.L., Hreñuk S.A., Productores de Yerba Mate de Santo Pipo, Navar S.A., La Cachuera S. A., La Obereña SRL, Chesani Hermanos SRL y Cooperativa Agrícola Yerbatera de Apóstoles Limitada.

» En el 2018 fueron certificados los primeros 7 secaderos con BPM, que son Hreñuk SA , El Aguante SRL, Mate Rojo SA, IMHOF SRL, Anra SRL, Valois SACIFIA y Productores de Yerba Mate Santo Pipó, y un año después los siguientes: Fontana SA, Unizony Hugo Miguel, La Cachuera SA, Cooperativa Agrícola Mixta de Monte Carlo, Don Enrique Secpa y Cooperativa Yerbatera Dos de Mayo Limitada.

» En el sector de industrias ha obtenido su sello de BPM la empresa Molinos La Misión y otros siete establecimientos asumieron el desafío, que son: Chachay SA, Establecimiento Santa Ana SA, Cordeiro y CIA SRL, Establecimiento Don Leandro SRL, ABC SRL, Horacio Alfredo Okonski y Jorge Miguel Butiuk.

(*) Datos a julio de 2020





- La yerba mate cuenta con el respaldo de más de 50 investigaciones científicas.

y Universidades del país, sobre las propiedades del alimento.

En paralelo, el trabajo en forma conjunta con el sector yerbatero para lograr el posicionamiento del producto en el mercado interno y en el mundo. Campañas masivas de comunicación, armado de Pabellones de Yerba Mate en las principales ferias alimentarias del mundo, acuerdos estratégicos con otras instituciones y la realización MATEAR (la única feria exclusiva del mate del país) con más de 100 mil visitantes en 2019 fueron, entre muchas otras, algunas de las acciones implementadas por el INYM para dar cumplimiento a las líneas estratégicas para el eslabón “Molinería y Comercialización”, definidas en el Plan Estratégico para el Sector Yerbatero.

En el 2013 la yerba mate fue declarada Infusión Nacional por el Congreso de la Nación.

Finalmente, la yerba mate tiene el respaldo de más de 50 investigaciones científicas y técnicas financiadas por el INYM desde el 2007. Es así que a técnicos e investigadores de las más importantes instituciones y unidades agrarias y académicas del país ya han concretado importantes avances sobre mejoramiento genético y propagación de plantas; fisiología, manejo sanitario y nutrición; y sistemas de cosecha, herramientas, maquinarias y logística en producción primaria de yerba mate.

Para facilitar el acceso a estos conocimientos, el INYM creó la Base de Datos Documental Bibliográfica sobre Yerba Mate y Salud que reúne 224 publicaciones, y cada dos años organiza la Jornada de Yerba Mate y Salud en distintos lugares de la Argentina, abierta a todo público.

“A 18 años de la puesta en marcha del INYM, se pueden apreciar los logros alcanzados”

» **Raúl Ayala Torales**
Director por Industria



Pasos hacia la sustentabilidad

Cuando el 13 de julio de 2002 se promulgó el Decreto reglamentario de la Ley 25.564 de Creación del INYM, todos los que participamos en su redacción sentimos que se había dado un gran paso en la concreción del objetivo fijado.

En el tiempo en que duraron las deliberaciones, se fueron logrando diversos consensos entre los distintos sectores en un ambiente a veces tensado por los distintos intereses representados, pero siempre dentro de un marco de cordialidad y respeto, logrando un equilibrio razonable.

Luego, con el tiempo, el sector industrial me convocó para representarlo en el seno del Directorio como Director Suplente y me sorprendieron los avances logrados en todos los sentidos y que trascendían a solamente la fijación del precio de la materia prima, habiéndose encarado distintos programas de ayuda a los diferentes sectores, de control de la calidad y de promoción del consumo interno y de las exportaciones.

Hoy me toca nuevamente integrar el Honorable Directorio como representante del sector industrial y el sentimiento es el mismo. A 18 años de la puesta en marcha del INYM, se pueden apreciar los logros alcanzados.

No obstante, la actividad yerbatera afronta nuevos y duros desafíos, mayormente relacionados con la rentabilidad de la actividad en los distintos escalones, siempre ajustada por la acuciante situación económica del país y la inclusión de la yerba mate elaborada dentro de la Canasta Básica de Alimentos y en la lista de Precios Cuidados y/o Congelados que limita severamente el traslado de los costos reales al precio de salida de molino.

Desde el sector industrial apreciamos el acompañamiento de los otros sectores y entendemos que, en un ambiente de respeto y razonabilidad, se logrará, con altibajos, llegar a resultados que permitan la sustentabilidad de la actividad.

» NUESTRAS COOPERATIVAS

Las cooperativas, como modelo asociativo y multiplicador de beneficios, conservan la misma vigencia y representatividad que hace más de un siglo. Dos ejemplos, dos modos de comprender su importancia.

Asociarse para poder multiplicarse

“ Las cooperativas, con un modelo que integra objetivos económicos y sociales, generan trabajo y oportunidades de crecimiento en nuestra sociedad; eso queda demostrado con su propia historia en la tierra colorada, siempre ligadas a la yerba mate”. De esta manera, **Danis Koch**, director por Cooperativas en el INYM, ilustra la importancia del asociativismo y la necesidad de fortalecer aún más los lazos entre este sector y la institución yerbatera.

Al igual que la yerba mate, el cultivo colonizador iniciado hace más de un siglo, las cooperativas se levantaron como sostén económico y motorizaron el desarrollo de los inmigrantes. Al igual que la yerba mate, están vigentes

y marcan presencia. “Entonces y ahora, ya en un mundo globalizado, las cooperativas mantienen intacto el efecto positivo multiplicador, principalmente en beneficio de los pequeños y medianos productores”, evaluó Koch.

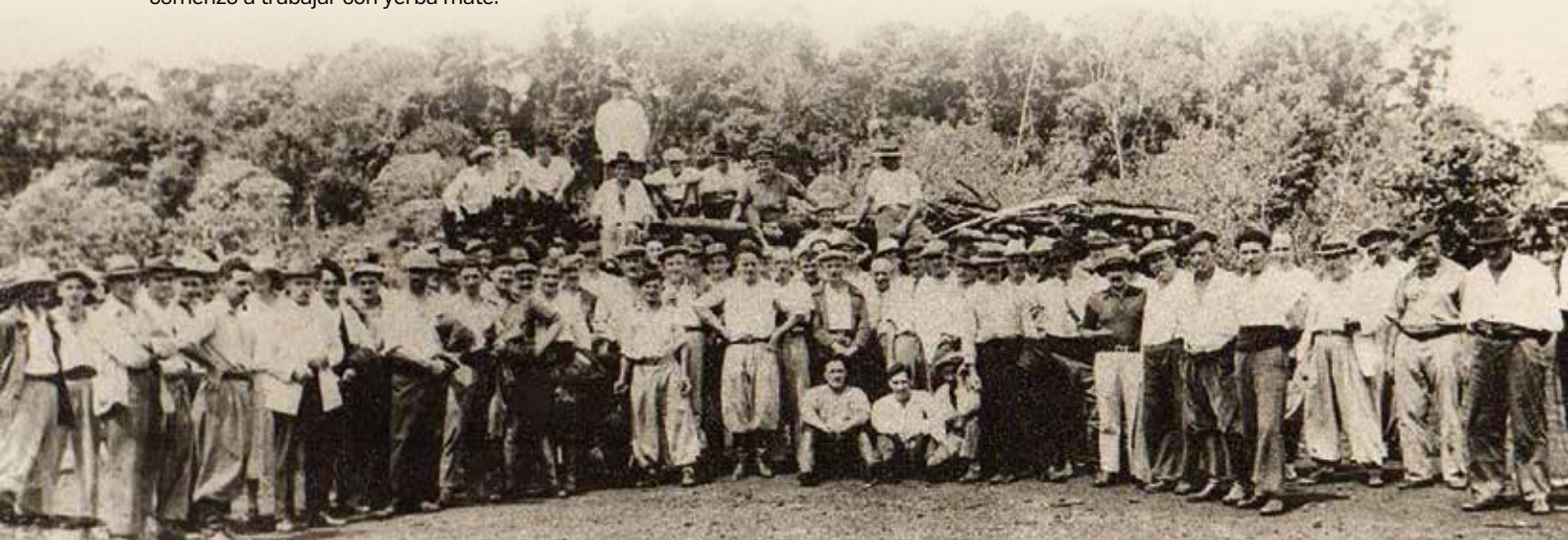
La trayectoria de las cooperativas **Agrícola Mixta de Monte Carlo**, fundada hace 90 años, y de la **Yerbatera Dos de Mayo**, que recientemente cumplió 25 años, ilustran cabalmente esos conceptos:

Yerbatera Dos de Mayo

Crecimiento sostenido desde su fundación e incentivo en los productores para confiar en la yerba mate como el mejor producto, son dos aspectos que caracterizan a la Cooperativa Yerbatera Dos de Mayo Limitada.

Héctor Dingler, presidente de la entidad, recordó las circunstancias que dieron origen al emprendimiento y el efecto positivo inmediato en los productores. “Corría el año 1994.

- En 1930 la Cooperativa de Monte Carlo comenzó proveyendo mercaderías a los inmigrantes de la zona, y más tarde comenzó a trabajar con yerba mate.



“Entonces y ahora, ya en un mundo globalizado, las cooperativas mantienen intacto el efecto positivo multiplicador, principalmente en beneficio de los pequeños y medianos productores”.

» **Danis Koch**

Representante de Cooperativas en el INYM



y productores clientes con los que opera la cooperativa. Son los que proveen de materia prima, unos 15 millones de hoja verde por año, para el secado, la elaboración y envasado de la marca **Indumar**. “El año pasado construimos un molino para 5 mil kilogramos / hora de molienda, entramos al mercado con la marca Indumar que está teniendo muy buena aceptación y ahora construimos más depósito para yerba canchada”, agregó.

Las proyecciones son auspiciosas. “La expectativa es poder envasar el ciento por ciento de lo que se produce y vender el total de la producción con marca propia; creemos que vamos a lograrlo en dos años”, confió Dingler.

Nuevos productos también forman parte de las líneas de trabajo definidas por la conducción de la entidad. “Nacimos en plena crisis económica y eso nos enseñó a manejarnos en época de dificultades”, enfatizó Dingler. Así, la diversificación se posicionó como herramienta válida. “En 2011 construimos un secadero de té de tres líneas, todo automatizado, que procesa 7 millones de kilos de brote de té por año y que exportamos a Estados Unidos; además habilitamos un vivero forestal con yerba mate y plantas nativas, y eucaliptos para el Plan Leña”, enumeró.

Para mejorar el proceso de secado, la entidad se valió del Programa de Eficiencia Energética del INYM, con la incorporación de dos quemadores de chip; también un guinche de carga de raídos y motosierras y motoguadañas, herramientas que se traducen en una mejor y más eficiente cosecha. A la par, socios y productores reciben asistencia técnica de la institución para optimizar la producción.

» **La clave fue, y sigue siendo, juntarse y armar una cooperativa para fortalecer a sus miembros, y lograr beneficios mediante la representación colectiva.**

Había buena producción, pero no había secadero cerca y muchos vendían a acopiadores golondrinas que se llevaban la yerba pero no volvían para pagar. Entonces decidimos juntarnos, armar la cooperativa y un secadero”, dijo. “Comenzamos a vender el producto con valor agregado y a partir de eso cada vez más agricultores –la mayoría con té y tabaco en sus chacras– vieron que podían vender bien la yerba, que podían generar ingresos para su familia y comenzaron a invertir en este cultivo”, agregó.

La fecha de fundación es el 26 de septiembre de 1994. “Con planta del Fondo Especial del Tabaco armamos el primer secadero, en 1995 ya teníamos un secadero rotativo y en 2006, uno nuevo a cinta, con el que dimos el gran salto en cantidad de producción y calidad”, expresó Dingler.

A los 74 socios iniciales se sumaron otros, llegando actualmente a 700, entre socios

Cooperativa de Monte Carlo

La **Cooperativa Agrícola Mixta de Monte Carlo Limitada**, fundada el 24 de julio de 1930, cumplió inicialmente el rol de proveedora de mercaderías para los inmigrantes que habían elegido radicarse en Montecarlo y al poco tiempo comenzó a trabajar con yerba mate.

“Las dificultades para vender la cosecha de yerba y el abuso de los precios que ponían los intermediarios a los artículos de consumo, empujaron a los colonos a crear la cooperativa. Organizaron un almacén y luego un secadero”, recordó **Heriberto Friedrich**, presidente de la entidad.

En este 2020 se cumplen 90 años de aquellos primeros pasos. “Los visionarios fundadores fueron 71; hoy contamos con 534 asociados, la mayoría son pequeños y medianos agricultores, con un promedio de producción de 60 mil kilos de hoja verde por año”, agregó Friedrich, ilustrando la función social y económica de la cooperativa.

La convergencia de fuerzas entre productores y dirigentes cooperativos dio como resultado un crecimiento sostenido de la producción, elaboración y comercialización de yerba mate. Actualmente, cuentan con tres marcas en el mercado: **Aguantadora, Sinceridad y Pampa**, con consumidores principalmente en el nordeste y noroeste





● **Heriberto Friedrich**, Presidente de Cooperativa Agrícola Mixta de Monte Carlo ● **Denis Bochert**, director por Cooperativas en el INYM ● **Héctor Dingler**, presidente de Cooperativa Yerbatera Dos de Mayo Limitada.

argentino, y en el exterior, en Chile y Líbano.

El aumento de la demanda obligó a comprar materia prima en otros puntos de la zona productora. “Elaboramos 12 millones de kilos de yerba mate canchada”, indicó por su parte **Denis Bochert**, parte de la entidad y director por Cooperativas en el INYM. “En los últimos diez años crecimos de manera sostenida – continuó–, y esto nos permitió implementar iniciativas como la revitalización de yerbales adultos con incorporación de tecnología en su manejo para hacerlos más eficientes, también la incursión en el mercado orgánico y ahora prevemos hacer un nuevo molino”.

La marca Pampa es de yerba mate orgánica, certificada por la Organización Internacional Agraria. “Desde la cooperativa financiamos la reconversión a yerba mate orgánica principalmente en los pequeños y medianos productores que son los que hacen los trabajos en las chacras; ya logramos certificar cuatro y otros diez están cerca de lograrlo”, señaló Bochert. La certificación va desde el productor pasando por el secado y el envasado del producto.

El respaldo del INYM a esta entidad y sus socios productores se hizo efectivo a través de guinches de carga y carritos de arrastre de raídos; motoguadañas y motosierras; quemadores para el uso del chip en el proceso de secado; manta térmica para mejorar el rendimiento del secado, y las Buenas Prácticas de Manufactura, ya vigentes en el secadero y en proceso para el envasado de la yerba mate.

La diversificación siempre estuvo presente. Además de yerba mate, la entidad también elabora fécula de mandioca, acopia y comercializa madera, y posee supermercados y estaciones de servicio.

● La diversificación es una de las opciones que siguen las cooperativas, sumando así productos a su oferta.

CADA UNO CON SU MATE,
**NOS CUIDAMOS
ENTRE TODOS.**

